

you can
Canon

Liderlik Geliştirme «Geleceęe Hazırlanmak»

řale Tunę Gümüř
22 Kasım 2013



Buzdağımız
eriyor mu?

Acilen bir
şeyler
yapılmalı.

Söylenip durmayı
bırakın da
düşünmeye
başlayın!

Yeterince
konuştuk, hadi
bir şeyler
yapalım!

Benim
durumum
ne olacak?

Ah çocuklar..
çocuklarr...

Our Iceberg is Melting

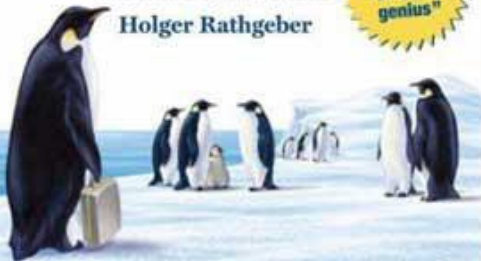
Changing and Succeeding
Under Any Conditions

John Kotter

THE AWARD-WINNING AUTHOR
FROM HARVARD BUSINESS SCHOOL

Holger Rathgeber

"...a stroke
of sheer
genius"



Foreword by Spencer Johnson, M.D., author of Who Moved My Cheese?

Buzdağımız eriyor mu?

Birlikte, sesli düřündüler...

Göçebe bir koloni...
Özgür. Sabit bir evi yok.
Martılardan bir şeyler
öğrenebiliriz.



Tartıştılar, değerlendirdiler...



Harekete geçtiler...



Güçlü, yetenekli ve hayli azimli İZCİLER suya daldılar ve taşınabilecekleri yeni bir buzul aramaya koyuldular.

İZCİLER aradıkları cevabı bulmaya çalışıyorlardı.



İlk sonuçlardan sonra yeniden gözden geçirdiler...



Bir sonraki gün izciler
yeniden yola çıktılar...



Değişimde İK'nın rolü

İK fark yaratabilir mi?

HEP BİRLİKTE fark yaratabilir miyiz?

Hey şuraya bakın, bir martı! Sonsuza kadar uçamaz. Yuvası yakın bir yerlerde olmalı.

Kaybolmuş olabilir, fakat korkmuş gibi görünmüyor. Ya bir yerden başka bir yere taşınmak onun yaşam biçimiye?

Göçebe mi diyorsunuz?

Evet, geziniyor.

Eriyen buzdağımızı eski haline getiremeyiz. Hayatımızı **burada sonsuza kadar sürdüremeyeceğimiz gerçeği** ile yüz yüze olduğumuzu kabul etmeliyiz.

Değişim Yönetimi süreci



Sizce liderin
rolü??

Aciliyet
duygusu
yaratma

Gevşemeye
izin verme

Yeni bir
kültür
inşa et

Biz liderlikten ne anlıyoruz ?

"It's an impossible question! For the definition that works, leadership is what happens"

"R-

"Eğer eylemlerinizi diğerlerine daha fazlasını **hayal etmek**, daha fazla **öğrenmek**, daha fazlasını **yapmak** ve daha iyi **olmak** için ilham veriyorsa siz bir lidersiniz."

— John Quincy Adams

Mitarai

— Fujio

"A great leader
• drive the
• create **new**

Some environment
"ed"
jobs

to

e

s

from his

KYOSEI ve 3 ÖZ

共生



Sağlıklı organizasyonu tanımlayan dokuz unsur:

Yön

Organizasyonun gittiği yön ve oraya nasıl ulaşılacağı ile ilgili, tüm çalışanlar için anlamlı, net bir anlayış oluşturmak

Hesap Verebilirlik

Bireylerin kendilerinden ne beklendiğini, yetkilerini ve beklenen sonuçlara ulaşma sorumluluğunu azami ölçüde anlaması

Motivasyon

Çalışanları hedeflere ulaşmaya yönelik olağanüstü çaba harcamaya yönlendiren şevkin varlığı

Liderlik

Liderlerin çalışanlar için ilham kaynağı olması

Koordinasyon ve Kontrol

Organizasyonun performans ve riskini değerlendirebilme; ve ortaya çıkan sorunlar veya fırsatlara işaret edebilme

Dış Yönlendirme

Müşteriler, tedarikçiler, bayiler ve iş ortaklarımızla olan ilişkilerimizin kalitesini yükselterek değer yaratma

Kültür ve İklim

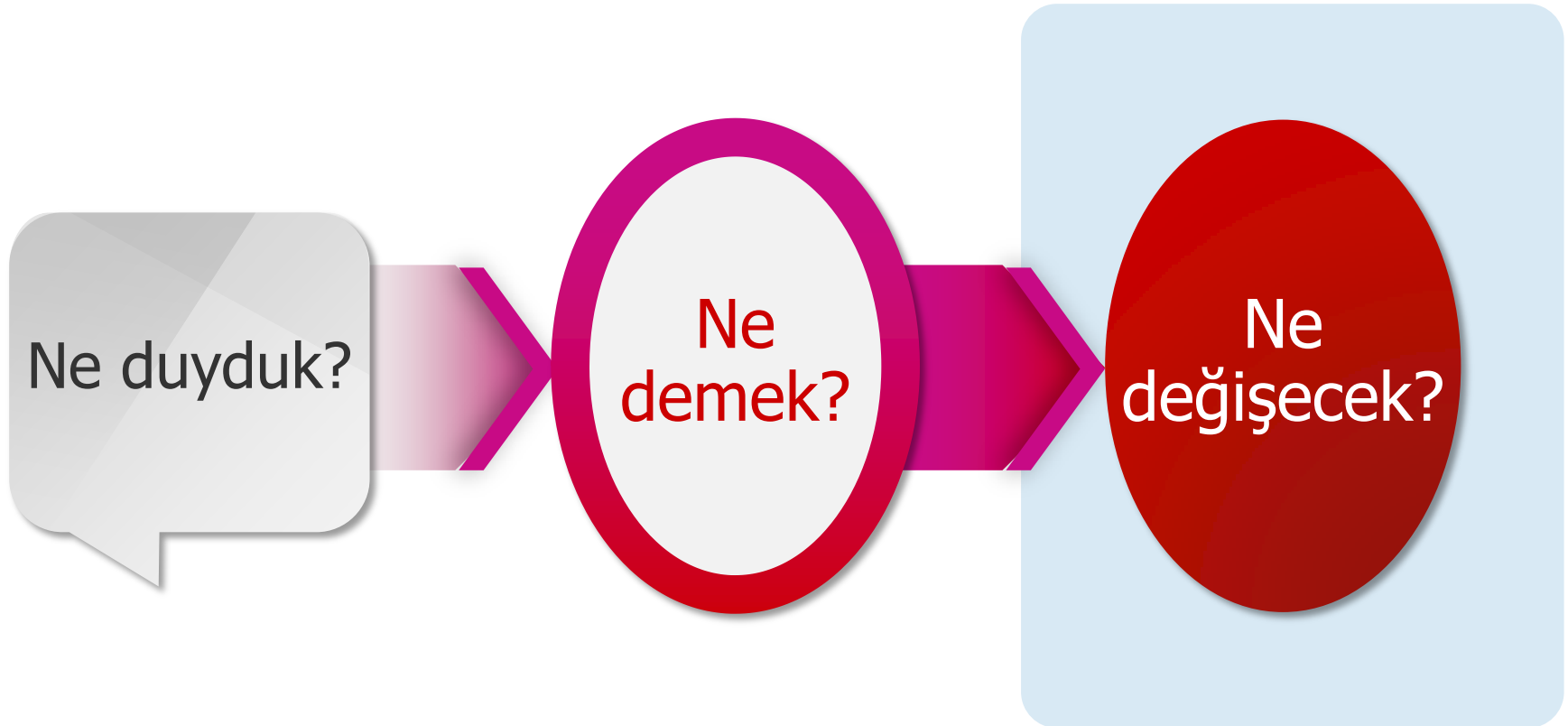
Birimler arasında ve tüm organizasyon içerisinde ortak inançlar ve kaliteli etkileşim

Yetenekler

Stratejiyi hayata geçirmede rekabetçi avantaj sağlayabilmek için gereken kurumsal beceriler ve yeteneğin varlığı

Yenilikçilik ve Öğrenme

Yeni fikirlerin ortaya çıkması ve paylaşılması, ve ihtiyaca göre organizasyona adapte edilebilmesi

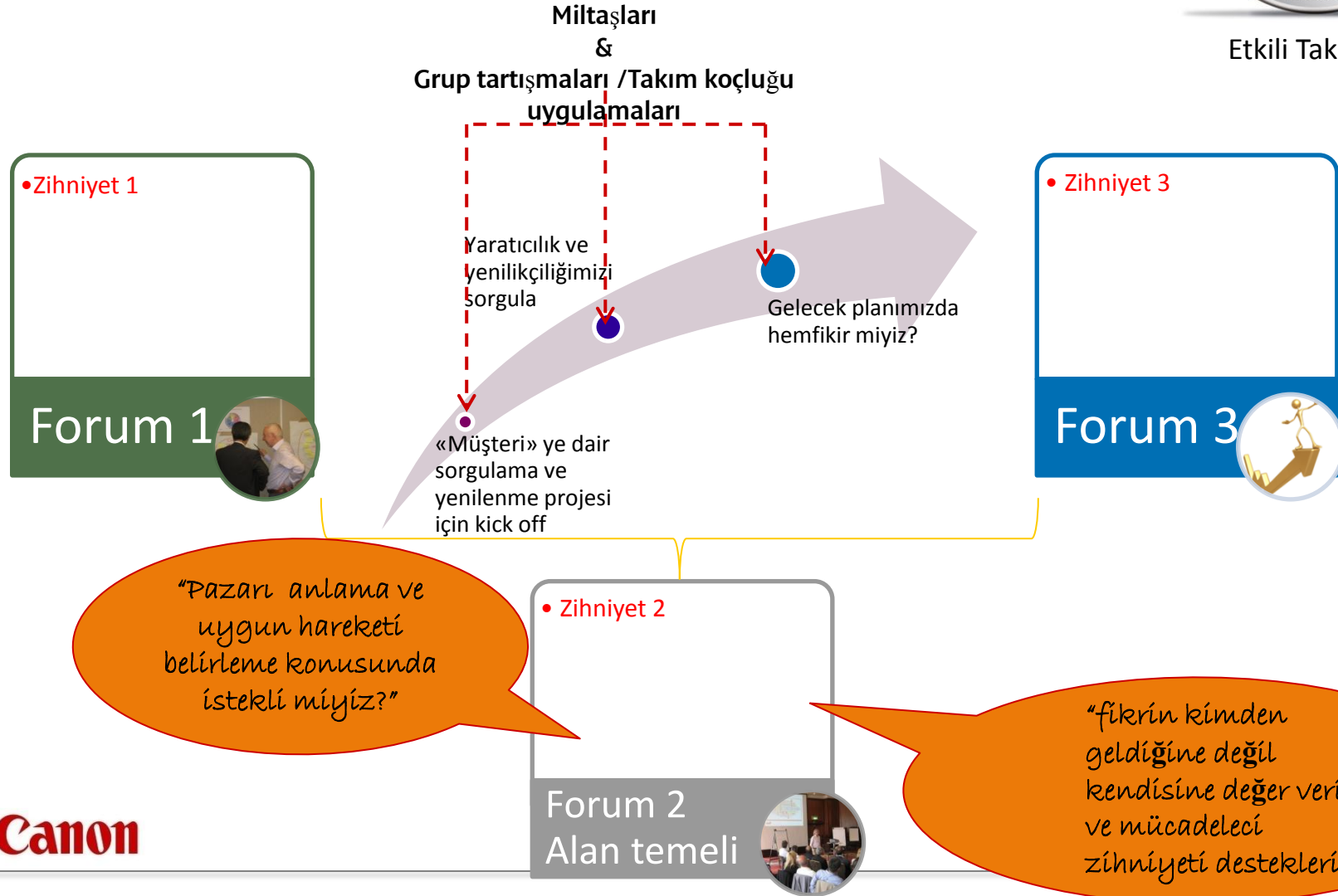


Liderlik Geliştirme programına doğru

- Forum 2 “iş geliştirme ve müşteri odaklı liderlik konusu her ülkede, tayin edilen moderatör ile ayrıca çalışılacaktır.»

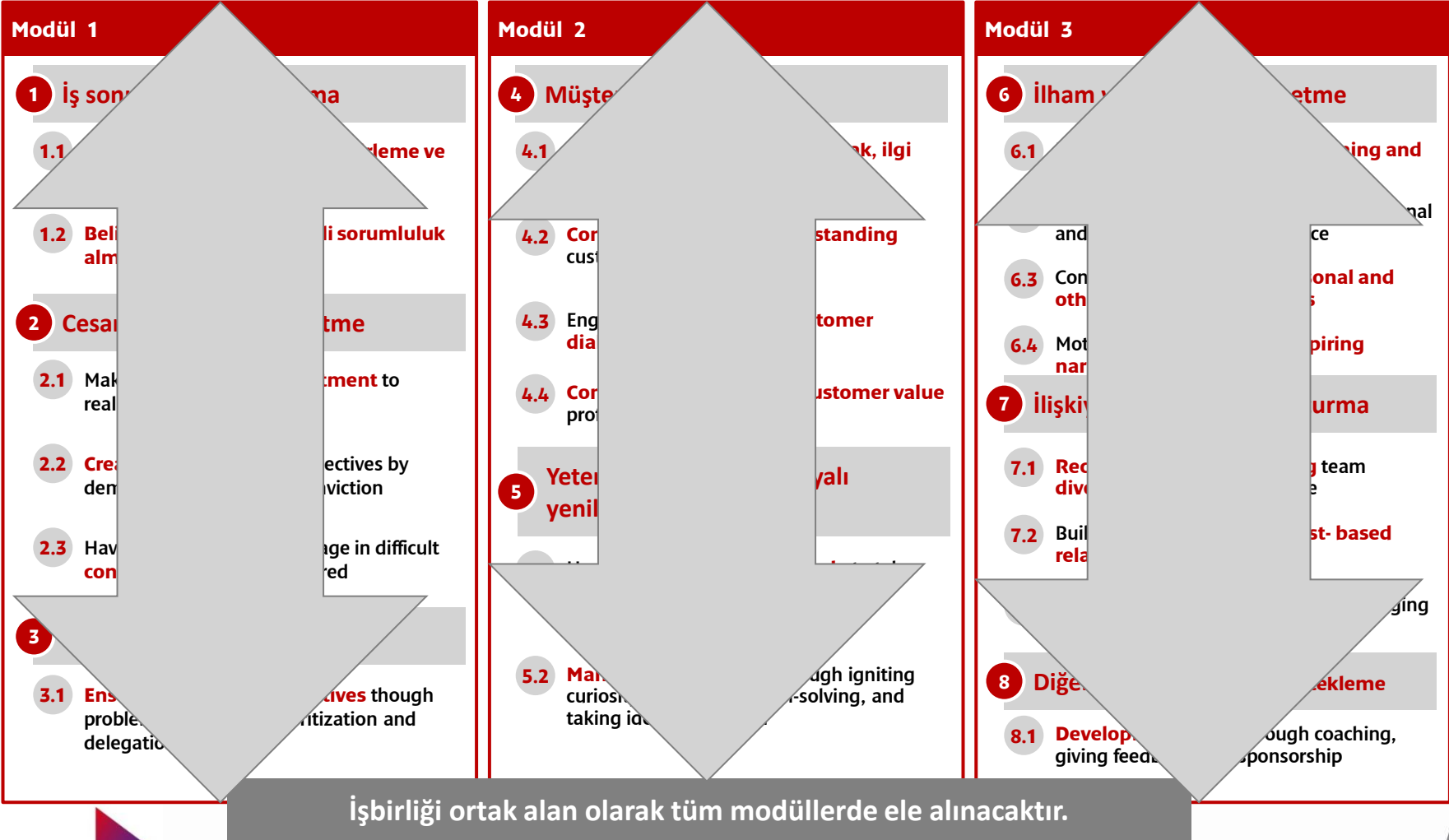


Etkili Takımlar



Liderlik Programının temel ilkeleri

- x Canon liderlik prensipleri
- x.x Programın temel ilkeleri



Uygulama



3 yeni zihniyeti hayata geçirme –
• Canon EMEA'nın karakteri nedir?
Burada çalışmak nasıl hissettiriyor?
8 Liderlik Prensipleri –
• Canon EMEA Liderlerinin hareket tarzı
• Ortak/paylaşılan değerleri
• Nasıl rol model olurlar ve değişime öncülük ederler?
• 3 ÖZ'ü yaşamak

Uygulama



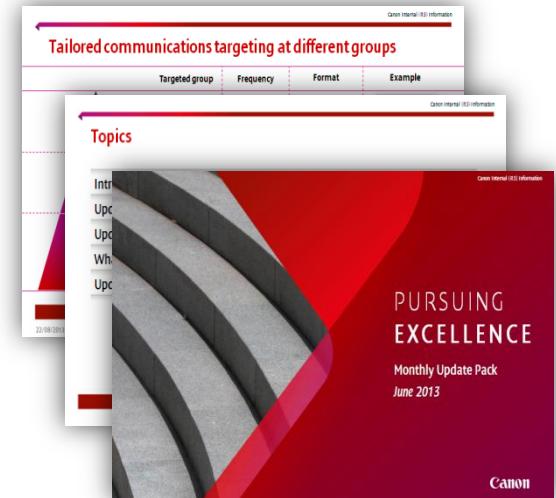
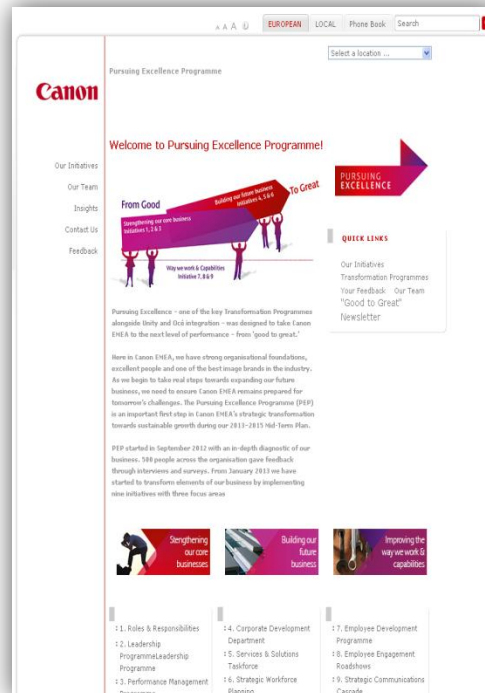


ilk kazanımlarımız

Canon

Kurum içi iletişim

- Good to Great Dergisi - aylık • [Intranet](#)
- Canon Europe intranet PEP sayfası
- Top 40 Bilgilendirme Bülteni - aylık



Süreklilik ve sürdürülebilirlik



Mükemmel bir buzdağı bulunmuştu! Daha sonra koloni yeni evine taşındı. Ertesi yıl daha iyi bir buzdağına taşınmaya karar verdiler...