AKÇANSA –HEIDELBERG

- *YAŞAM EMNİYETİ KÜLTÜRÜ YAKLAŞIMI*
- *İSG ORGANİZASYONU*
- *ÖNCÜ VE GECİKMELİ KPI DEĞERLERİ*

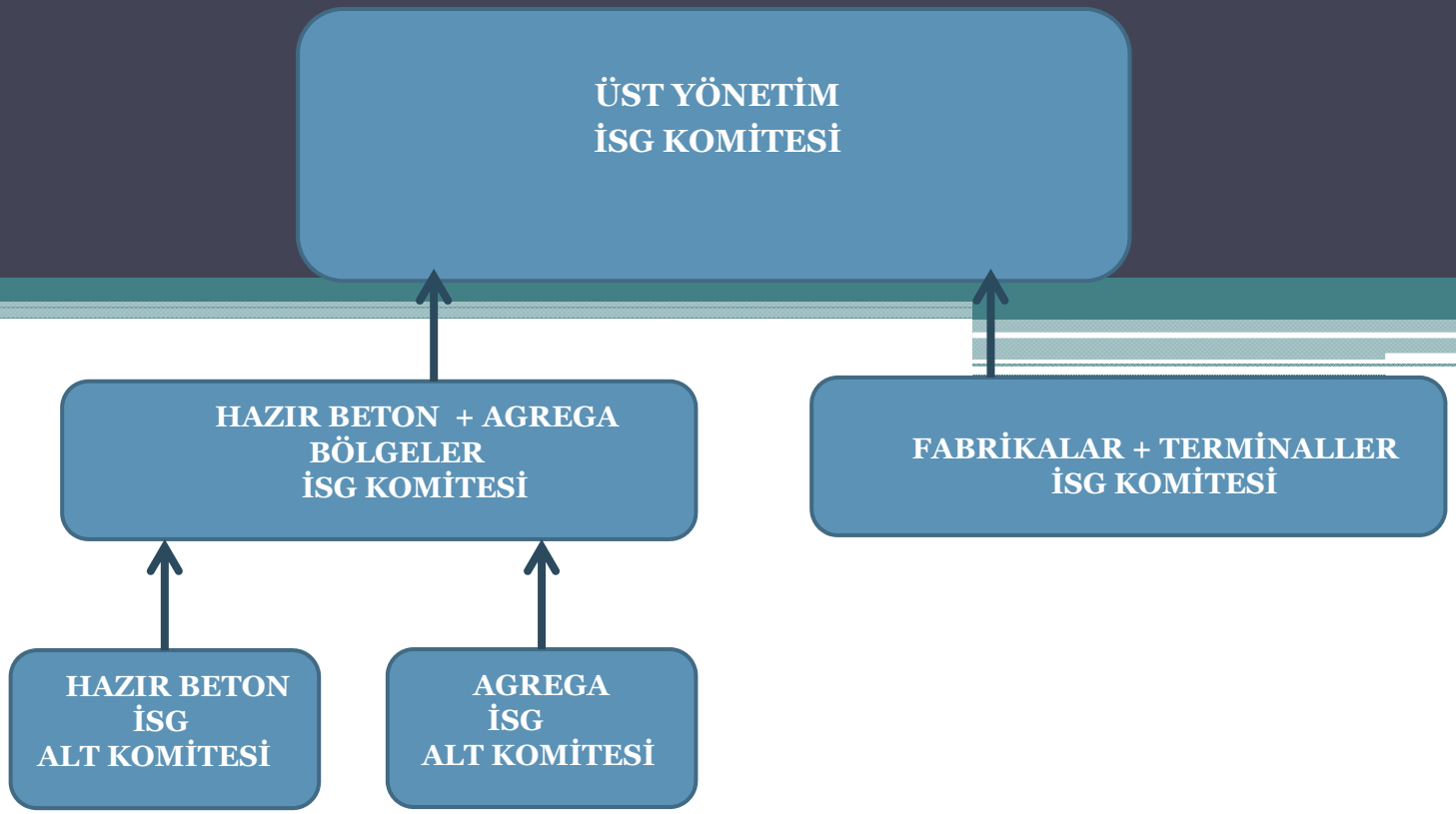
İSMAİL KIR
AKÇANSA İSG Müdürü
İş Hukuku zirve sunumu
11.12.2013

AKÇANSA –HEIDELBERG

- HEDEFİMİZ SIFIR KAZA VE SIFIR ZARAR (İNSANA ,ÇEVREYE VE ŞİRKET VARLIKLARINA .
- ÖNCELİĞİMİZ İNSAN . BİRLİKTE YAŞADIĞIMIZ VE ÇALIŞTIĞIMIZ TÜM BİREYLER .
- SLOGANIMIZ EMNİYETLİ YAŞAM KÜLTÜRÜ HEP BİRLİKTE YARATMAK
- SORUMLULUK HEPİMİZİN ,GÖRÜR VE YÖNETİR , ARAŞTIRIR VE PAYLAŞIRIZ.
- HEPİMİZ TUTKULU YAŞAM LİDERİ OLMAYA SÖZ VERİYORUZ

AKÇANSA –HEIDELBERG

İSG KOMİTELERİ ORGANİZASYONU



AKÇANSA İSG KOMİTELERİ

ÜST YÖNETİM İSG KOMİTESİ

1.) Genel Müdür (Üst Yönetim İSG Komite Bşk.)
2.) Genel Müdür yardımcıları (Hazır Beton& Agrega , İnsan Kaynakları , İşletmeler , Satın alma, Çimento satış , finans ,)
3.) Fabrika Müdürleri (İSG Komite Başkanları)
4.) Agrega ve Hazır Beton Müdürlerini temsilen Bölge Müdürlerinden bir kişi
5.) AKÇANSA İSG Müdürü

Not : Her ay AKÇANSA H&S genel değerlendirmesi ve sürekliliğin takibi için toplanır .

FABRİKALAR + TERMİNALLER İSG KOMİTELERİ

B.ÇEKMECE İSG KOMİTESİ

1.) Fabrika Müdürü (İSG Komite Başkanı)
2.) Bakım Müdürü
3.) Üretim Müdürü
4.) Kalite Müdürü
5.) Mamul Şefi
6.) Hammadde Hazırlama ve Ocaklar Şefi
7.) Planlı Bakım Mühendisi
8.) Proje Uzmanı
9.) Terminal Sorumlusu
10.) İSG Uzmanı (Gözlemci, Danışman)

Not: Her Ay Üst Yönetim İSG Komite toplantısından önce toplanır ve İSG Komite Başkanı tarafından Üst Yönetim İSG Komite toplantısında temsil edilir .

FABRİKALAR + TERMİNALLER İSG KOMİTELERİ

SAMSUN LADİK İSG KOMİTESİ

1.) Fabrika Müdürü (ISG Komite Başkanı)
2.) Bakım Müdürü
3.) Kalite ve Geliştirme Müdürü
4.) Üretim Müdürü
5.) Makine Bakım Şefi
6.) Hammadde hazırlama ve Ocaklar şefi
7.) Terminal Sorumlusu
8.) İnsan Kaynakları Uzmanı
9.) İSG Uzmanı (Gözlemci, Danışman)

Not: Her Ay Üst Yönetim İSG Komite toplantısından önce toplanır ve İSG Komite Başkanı tarafından Üst Yönetim İSG Komite toplantısında temsil edilir .

FABRİKALAR + TERMİNALLER İSG KOMİTELERİ

ÇANAKKALE İSG KOMİTELERİ

ANA SAHA	
1.	Klinker Üretim Müdürü (Kom. Başkanı)
2.	Makina Bakım Müdürü
3.	Ener. Ür. ve Elek. Bak. Müd.
4.	Kalite ve Geliştirme Müdürü
5.	Elek. ve Ens. Bak. Şefi
6.	Mak. Bak. Şefi Klinker
7.	Klinker Üretim Şefi - 1.Hat
8.	Ocaklar Şefi
9.	İSG Uzmanı
10.	Sendika Temsilcisi

SAHİL TESİSLERİ	
1.	Çimento Tesis Müdürü (Kom. Başkanı)
2.	Makina Bakım Müdürü
3.	Ener. Ür. ve Elek. Bak. Müd.
4.	Pak. ve Sev. Şefi
5.	Mak. Bak. Şefi Çimento
6.	Çim. Ür. Şefi
7.	İSG Uzmanı
8.	Sendika Temsilcisi

TERMİNALLER(Yalova-Aliağa)	
1.	Terminal Yöneticisi (Aliağa - Kom. Başkanı)
2.	Terminal Mühendisi (Yalova)
3.	Terminal Teknisyeni (Yalova)
4.	İSG Uzmanı
5.	Enteg. Yön. Sis. Dok. Elemanı

Not: Her Ay Üst Yönetim İSG Komite toplantısından önce toplanır ve İSG Komite Başkanı tarafından Üst Yönetim İSG Komite toplantısında temsil edilir .

HAZIR BETON +AGREGA BÖLGELER

BÖLGELER İSG KOMİTESİ

1.) Bölge Müdürleri
(Ege/Karadeniz/Batı 1/Batı 2/Trakya/Doğu Marmara)
2.) Kalite ve Optimizasyon Müdürü
3.) Teknik Müdür
4.) Agrega Müdürü
5.) Bölge İSG Uzmanı (Gözlemci,Danışman)

Açıklama: Bu Komite her ay Üst Yönetim ISG Komite toplantısından once aralarında sırasıyla seçecekleri bir üye başkanlığında toplanır ve her ay bölge müdürleri arasından seçilecek bir temsilci ile Üst Yönetim İSG Komite toplantısında temsil edilir.

HAZIR BETON BÖLGE

BÖLGE ALT İSG KOMİTESİ (İdeal Önerilen)

1.) Bölge Müdürü
2.)Bölgeye Bağlı her tesis ’in yöneticisi
3.)Bölge Kalite Uzmanı
4.)Tesis yöneticilerinin komitede görev almasını istediği saha personeli
5.)Bölge İSG Uzmanı(Gözlemci, Danışman)

Açıklama : Bu Komite her Ay Bölge ler İSG Komite toplantısından once toplanır ve Hazır Beton / Agrega İSG Komitesi ’ nde Bölge Müdürü seviyesinde temsil edilir .

AGREGA

ALT İSG KOMİTESİ (İdeal Önerilen)

1.) Agrega Müdürü
2.) Agrega Tesis Şefleri
3.) Tesis şeflerinin komisyonda bulunmasını istediği saha personeli
4.) Bölge İSG Uzmanı(Gözlemci, Danışman)

Açıklama : Bu Komite her Ay Bölgeler İSG Komite toplantısı'ndan once toplanır ve Hazır Beton/Agrega İSG Komitesin' nde Agrega Müdürü ile temsil edilir .

ISG YILLIK FAALİYET VE KPI BAŞLIKLAR

Kişisel Risk Değerlendirme
İş Emniyet Analizleri (Risk Değerlendirmesi)
İş Talimatları
İş izinleri eğitimi , yetkilendirme , sınıflandırma
İş Başı toplantıları
Kayba ramak kala raporlama
Tehlike belirleme ve bildirim uygunsuz durum ve davranışlar raporlama
Aylık planlı ünite muayeneleri
Yönetimin Saha Denetim Gezisi / Fabrikalar
Davranış odaklı ve İSG Sistem ve performans denetimleri
ISG Eğitimleri
İlk Yardım , Olay , kaza bildirimleri
Kaza Ağırlık oranı
Kaza Sıklık Oranı

Not : Ay sonu Üst Yönetim ISG Komite toplantısında raporlanacak faaliyet ve KPI değerleri her komite başkanı tarafından toplam performans raporlaması için AKÇANSA ISG Müdürüne toplantıdan en az 3 gün önce iletilmelidir. Grafiksel ağırlıklı raporlama sunum formatı ISG Müdürlüğü tarafından tüm komite başkanlarına iletilecektir .

ISG YILLIK FAALİYET VE KPI'LAR

Kişisel Risk Değerlendirme R5 (Risklerim için 5 dakika)

Tüm İş yerlerinde yapılacak eğitim'i takiben ,tüm saha personeli (Hazır Beton , Agrega , Fabrikalar , Terminaller) tarafından ilk amirlerin başkanlığında her farklı iş için işi yapacak personel tarafından işi ile ilgili öngördüğü risk değerlendirme çalışması yapılacak tehlikeler belirlenecek önlemler alınacak iş emniyetli seviyeye indirildikten sonra işe başlanacaktır .R5 ler kayıt altına alınacaktır .

KPI Hedef Değeri : **Min. 20 Adet / Kişi –Ay / Uygulama başlangıç hedefi /**

Eğitimlerden Sorumlu Personel : ISG Müdürlüğü personeli
Uygulamadan Sorumlu personel : Mavi yaka ve ilk amirler

ISG YILLIK FAALİYET VE KPI'LAR

İş Emniyet Analizleri (Risk Değerlendirmesi)

Komiteler tarafından oluşturulacak teknik personel vasıtasıyla , mevcut Risk değerlendirmelerinde format değişikliğine gidilecek, tüm personelin anlayıp, uygulayacağı seviyede(kişisel risk değerlendirmesi formatı ile tam uyumlu) tüm risk analizleri ilgili faaliyetin içinde yer alan tüm personelin katılımı ile revize edilecektir .Revizyonu tamamlanan İş Emniyet Analizleri ilgili personele bölüm amirleri tarafından bizzat verilecek , eğitimler ve eğitim sonunda yapılacak sınav ile ile ölçme ve değerlendirme yapıldıktan sonra kayıt altına alınacaktır .

KPI Hedef Değeri : %100 (Hazırlanması ve eğitimlerin verilmesi) minimum .

Eğitimlerden Sorumlu Personel : İSG tarafında eğitim verilecek ilgili bölüm amirleri

Uygulamadan Sorumlu Personel : Tüm ilgili ISG Komite Başkanlarının belirleyeceği teknik personel

ISG YILLIK FAALİYET VE KPI'LAR

İş Başı Toplantıları

ISG Müdürlüğü tarafından halihazırda mevcut olan ve emniyet kültürünü zenginleştirecek iş emniyeti ve iş sağlığı konularını kapsayan işbaşı öncesi toplantılar, haftalık periyotlarda yıl boyunca ilk amirler tarafından uygulanacak ve eğitim saati olarak kayıt altına alınacaktır .Tercihen her Cuma iş başı öncesi yapılması standart ve entegre bir uygulama olarak yapılmalıdır .

KPI Hedef Değeri : %90 katılım Minimum . Tüm Tesis/ Fabrika / Santral / liman mavi yaka personeli

Uygulamadan Sorumlu Personel : İlk amirler

ISG YILLIK FAALİYET VE KPI'LAR

Kayba Ramak Kala

Mevcut sistemde bir değişiklik yapılmayacak .Tüm fabrikalar , Terminaller , Hazır Beton tesisleri ve Agregalar arasında rekabet yaratılacaktır . Tüm Kayba ramak kala , tehlikeli durum ve davranış tespitleri kayıt altına alınacak ve ramak kala için kök analizi yapılarak tekrarını önlemek adına önlemler alınarak tüm lokasyonlarla paylaşılacaktır aynen kazalarda ki uygulamalar gibi .

KPI Hedef Değeri : 4 adet – kişi / ay Minimum / Süreklilik ve artış hedefiyle

Tehlike belirleme ve bildirim

KPI Hedef Değeri : 4 adet – kişi / ay Minimum / Süreklilik ve artış hedefiyle kazaların önlenmesi adına çok önemli tespitlerdir ve tüm personel bu konuda motive edilecek ve ödül kapsamına alınarak en beğenilen ödüllendirilecektir .

ISG YILLIK FAALİYET VE KPI'LAR

Aylık Planlı Ünite Denetimleri.

Fiziksel emniyet tedbirleri ve İSG Temel sistem gerekliliklerini kapsayan yeni kontrol listesi hazırlanmıştır.

Planlı denetimler her ay Komite başkanlarının belirleyeceği ekipler tarafından (3 yada 4 kişilik gruplar) tüm faaliyet sahalarındaki operasyon üniteleri ve Bakım onarım atölyelerini kapsayacak şekilde ünite gezisi olarak planlanacak , yapılacak ve Komite başkanlarının da altında imzasının bulunduğu denetim raporu bir kopyası ISG Müdürlüğüne verilerek kayıt altına alınacaktır .

Fabrikalarda tüm faaliyet üniteleri ay içerisinde tümüyle muayeneden geçmiş olacaktır .

KPI Hedef Değeri : %100

ISG YILLIK FAALİYET VE KPI'LAR

Aylık Yönetim İSG Yürüyüşü

Fabrikalarda her ay gerçekleştirilecek hem davranış odaklı hem de planlı aylık ünite denetimi kapsamında yapılacaktır. Ziyaret edilen fabrikaya diğer fabrika müdürlerinin katılımı önerilmektedir.

Katılımcılar : Genel Müdür Yardımcılarını temsilen en az bir Gn.Md.Yardımcısı, Fabrika Müdürleri gezinin yapıldığı fabrikadaki Tesis / Departman müdürleri ve İSG Müdürü .

KPI Hedef değeri : **1 Yürüyüş / ay**

ISG YILLIK FAALİYET VE KPI'LAR

DENETİMLER (Davranış odaklı , sistem iç denetimleri)

Bu denetimler aşağıdaki kapsamda gerçekleştirilecektir .

- Davranış odaklı denetim eğitimi almış tüm Genel Müdür yardımcıları , fabrikaların departman ve tesis Müdürleri ve yöneticileri için belirlenecek periyotlarda fabrikalarda gerçekleştirilecektir .Bu denetimler aylık periyotta yapılacak yönetim saha İSG yürüyüşü esnasında gerçekleştirilebilir.
- OHSAS 18001 Sistem iç denetimleri yılda bir kez komite başkanları ve İSG Uzmanının belirleyeceği ekipler tarafından gerçekleştirilecektir .
- Tüm ISG Komite Başkanlarının belirleyeceği ekipler ve periyotlarda mavi ve beyaz yaka personeli tarafından gerçekleştirilecektir .
- Denetleme esnasında tespit edilen tehlikeli durum ve davranışlar, kayba ramak kala olayları, ilgili formlara kayıt edildikten sonra DÖF açılacak ve termin tarihi / sorumlusu kayıt edilerek faaliyet takip (Action Tracking Register) veya iş emri ile zamanında kapatılacaktır .

ISG YILLIK FAALİYET VE KPI'LAR

İSG Eğitimleri

10 Altın Kural

'' AKÇANSA 10 ALTIN KURAL '' 2 aylık periyotlarda tüm fabrika , Hazır beton , terminal ve agrega tesislerinde görev yapan mavi ve beyaz yakalı personele, her faaliyet biriminde (Fabrika, terminal , hazır beton , liman , agrega) ayrı ayrı yapılacak eğitim programı ve öncelikli konu başlıkları belirlenerek İSG Müdürlüğü personeli tarafından gerçekleştirilecektir .Her eğitim sonrası personele yazılı sınav yapılarak , eğitimlerin verimliliği ve etkinliği İSG Müdürlüğü personeli tarafından değerlendirilecektir .

İş İzni formları revize edilecek , alan sorumluları iş izni verme yetkisi için eğitim ve yazılı sınav sonrası yetkilendirileceklerdir .

Tüm taşeron personeli için AKÇANSA İSG gereklilikleri ve sahaya giriş İSG Eğitimi yeniden revize edilerek uygulamaya alınacaktır.

Tüm personelin (Mavi yaka) İş Talimatları revize edilecek ve eğitim olarak kendilerine verilerek kayıt altına alınacak , bu eğitimler her yıl tazeleme eğitimi olarak iş emniyet analizleri eğitimleri ile birlikte ilk amirler tarafından tekrarlanacaktır .Uygulamalardan İSG Komite başkanları sorumludur.

ISG YILLIK FAALİYET VE KPI'LAR

2014 yılı için

Hedef Kaza ağırlık oranı = <0.15

Hedef Kaza sıklık oranı = <4.0

2013 yılına göre kıyas değer olarak belirlenmiştir?
Hedefimizin her zaman her yerde sıfır kaza .

AKÇANSA –HEIDELBERG

KATILIMINIZ İÇİN TEŞEKKÜRLER

İSMAİL KIR

11.12.2013